

Les objets intermédiaires concept et exemple d'utilisation

Coordination d'acteurs concernés par la gestion d'une
ressource commune :
la gestion de la saisonnalité de la collecte

Martine Napoléone
Zootechnie-système

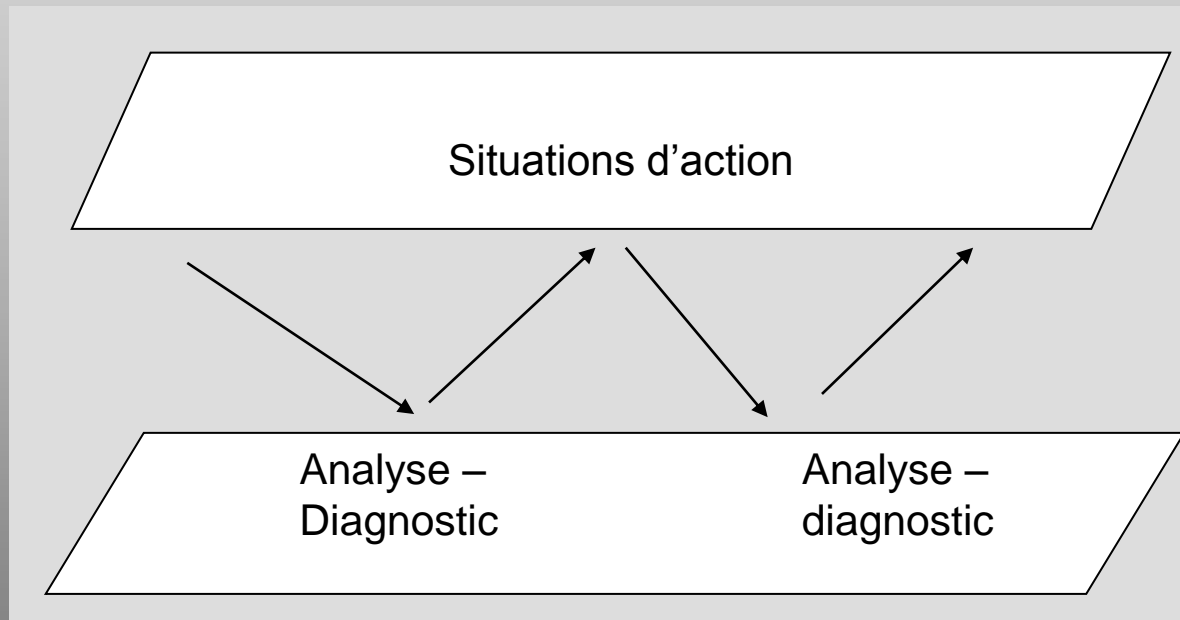
Concept en sciences de gestion - Objets techniques et pratiques comme OI?

Une situation concrète: coordination / gestion de la collecte laitière – Les OI et leurs rôles

Complémentarité avec d'autres types d'information?

Renforcer les capacités d'action et d'anticipation, d'acteurs directement concernés par une situation de changement

Processus de conception innovante



Le but à atteindre et les informations qui permettent de l'atteindre ne sont pas connus d'avance.

Connaissances? Informations? dispositifs?

OI et processus de conception (Jeantet,1998)

OI: croquis, images, écrits

- Aident à l'expression d'un point de vue
- Aide à comprendre ceux des autres
- Aide la conception collective et à la médiation

Les OI répondent à 3 registres qui interagissent dans un processus de conception:

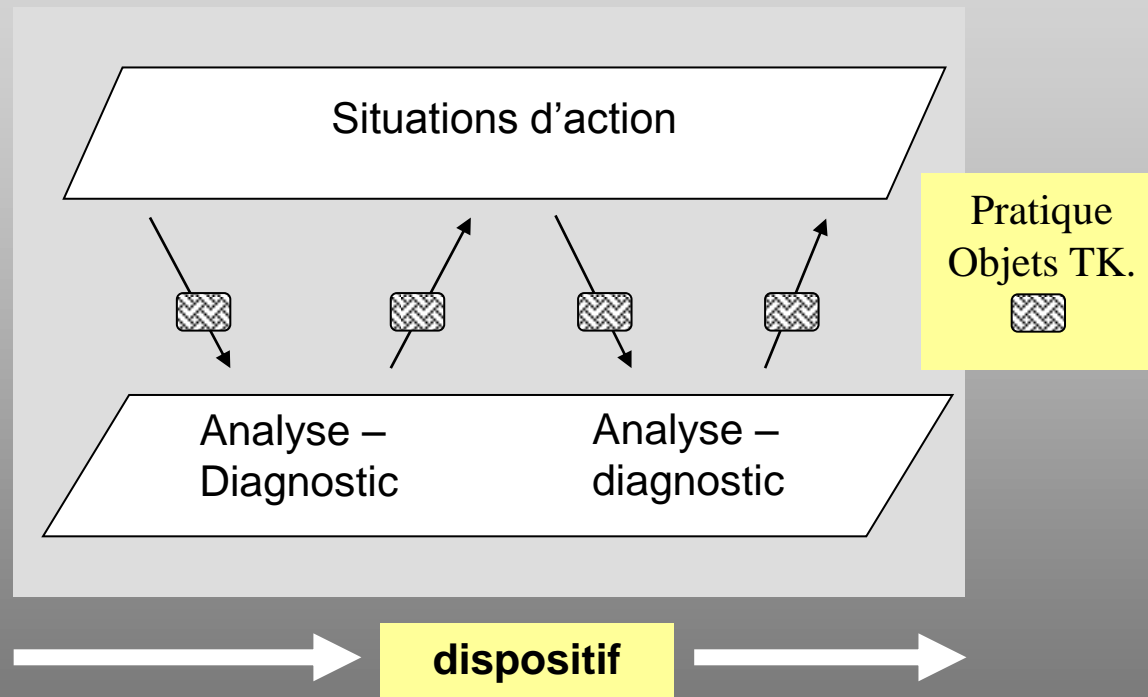
Traduction: capacité d'un OI à intégrer progressivement des sens, des lectures, des contraintes nouveaux ... support de construction progressive pour passer de l'idée au produit

Médiation: OI qui consigne, à un moment donné, l'état du processus, sur une formulation actée par les acteurs. A la fois référentiel commun et passage vers d'autres interprétations

Représentation: formalismes traduisant à un moment donné une idée, une lecture, tant sur des aspects temporels, qu'organisationnels. Ces formalismes évoluent au cours du processus de conception.

To favorise co-conceptions in the collectives actions design

Practices as boundaries' objects ?



Coordination éleveurs laiteries _ Gestion de la saisonnalité de la collecte



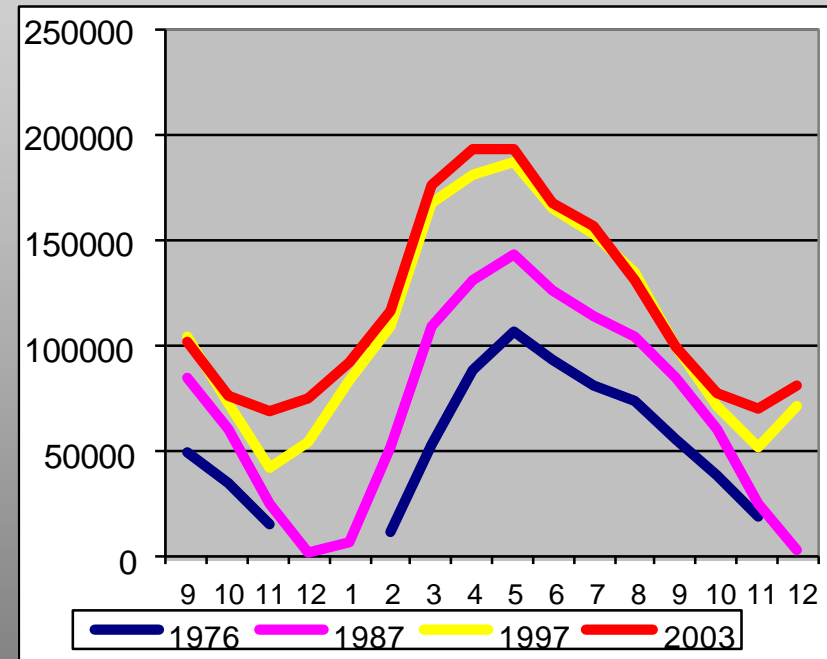
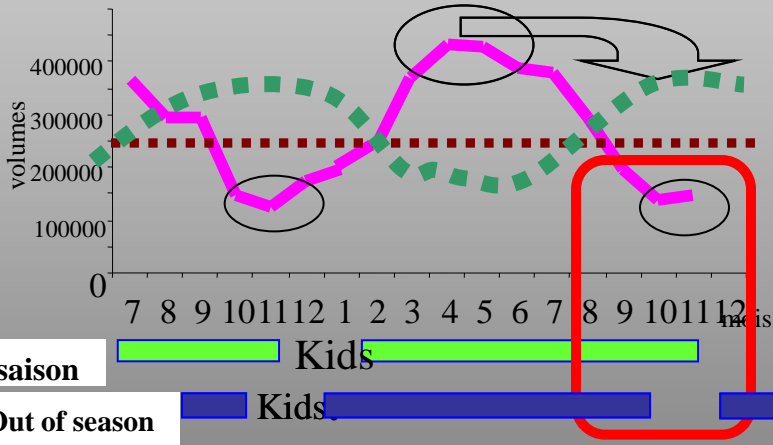
How manage seasonality?

Diffusion d'un modèle techniques:

Une grille de prix

Conseil

~~Reports congelés~~

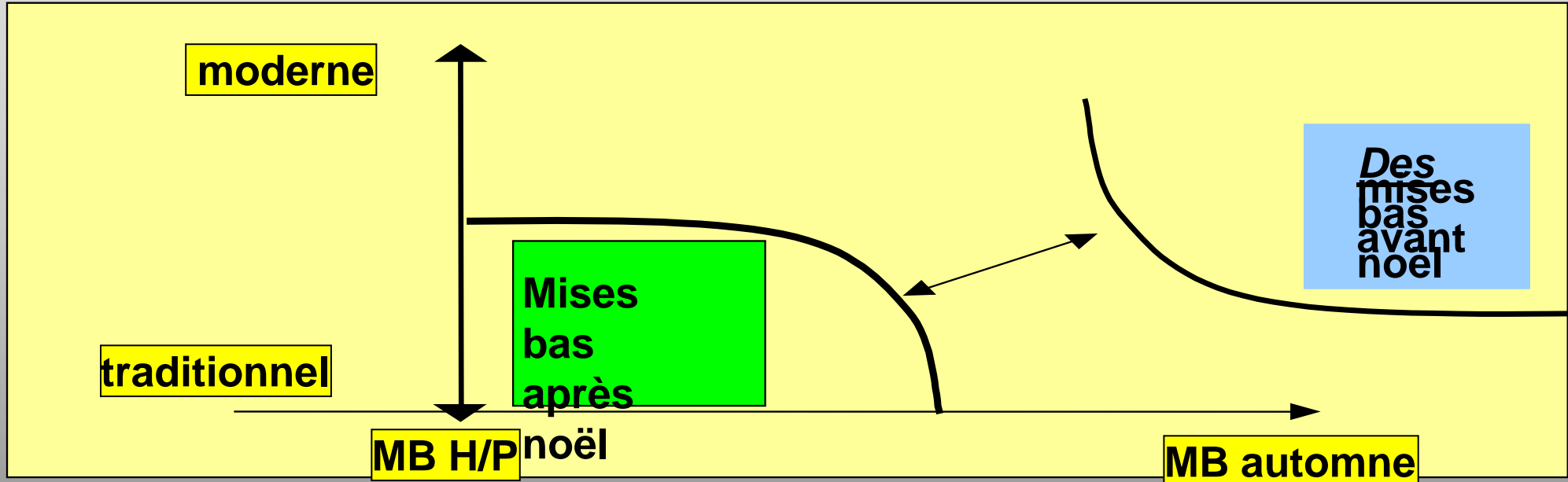


Avec la mise en place d'AOC:
Interdiction de congélation:

Gérer en temps réel amont aval

Combiner divers systèmes de production

Avec la diffusion d'un modèle unique:



Mise en opposition des systèmes entre eux

... pour imaginer d'autres voies d'action, et en particulier celles orientées sur une valorisation de la diversité, il faut aider les acteurs à se reconstruire une lecture de situation

Mettre en place les conditions d'une action collective pour gérer la collecte?

Une ressource commune

Diversité d'acteurs

Une objectifs propres

Vision partielle des activités présentes

Une préoccupation commune ou une injonction

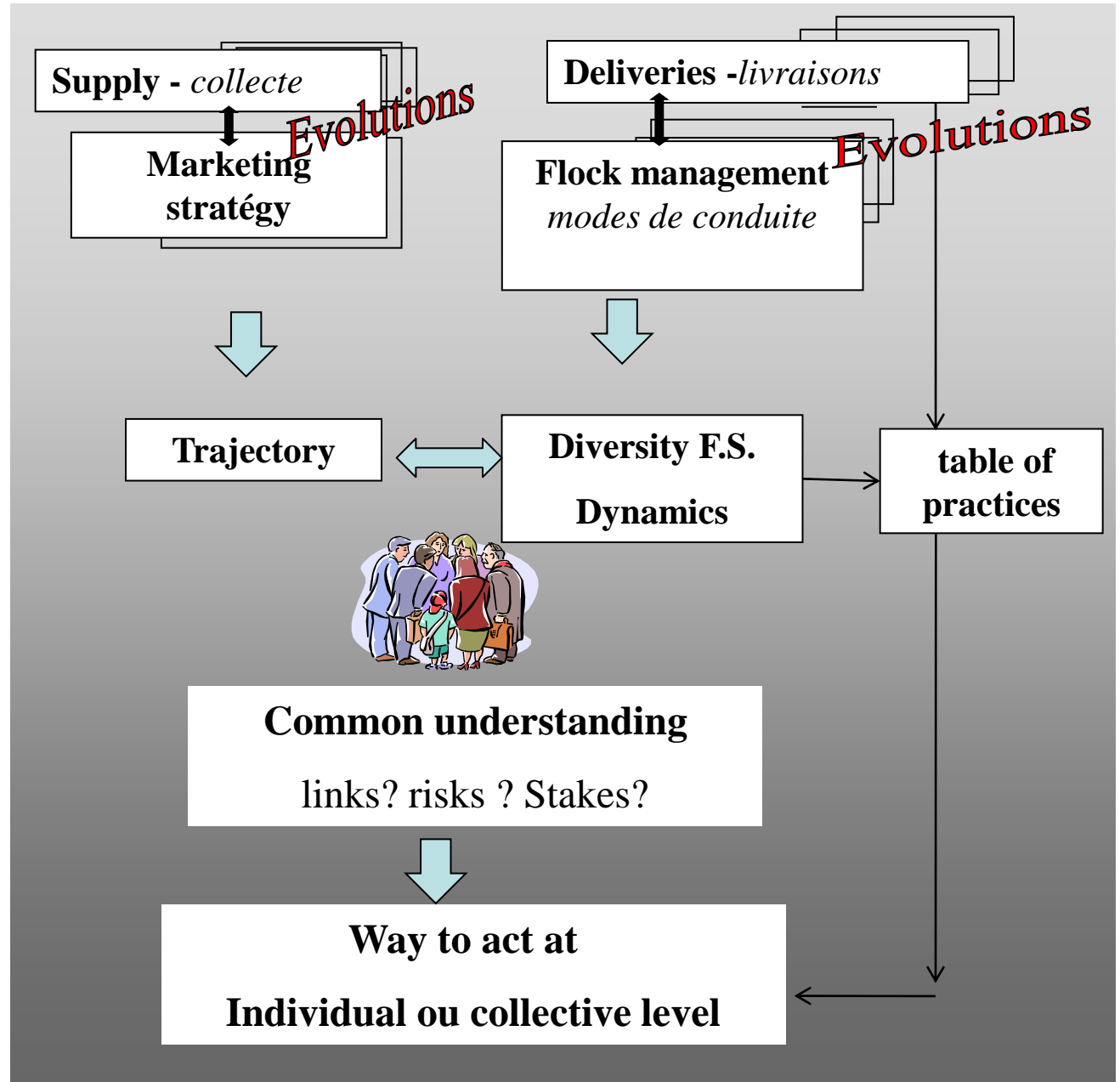
Un but, un objectif négocié

Action commune en vue d'atteindre un but partagé

La participation de chacun doit être précisée

Liens aux activités en interaction?
Construire une vision en commun

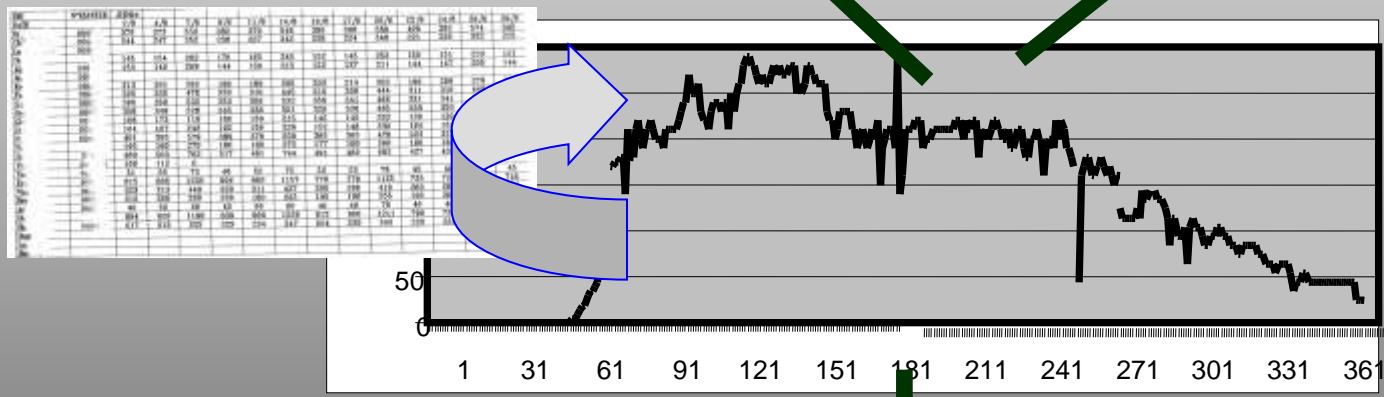
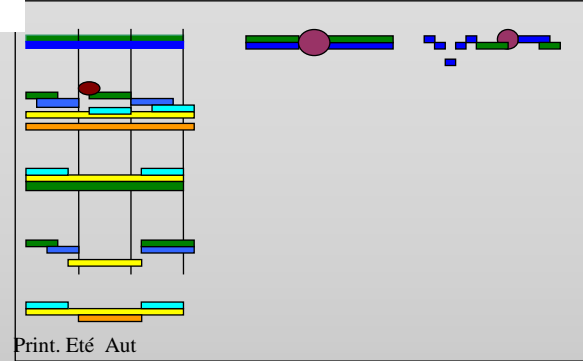
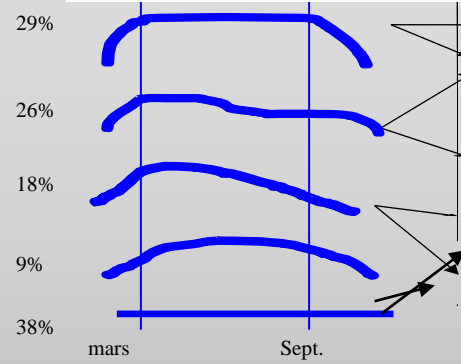
Rendre lisible les activités, leurs interactions, leurs évolutions, pour aider les acteurs à identifier des pistes d'action



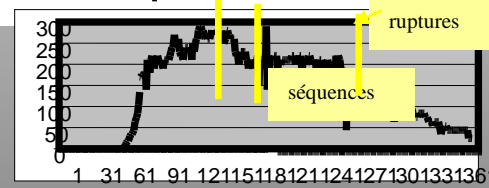
modes de conduite

Evolutions

diversité



technique



collecte

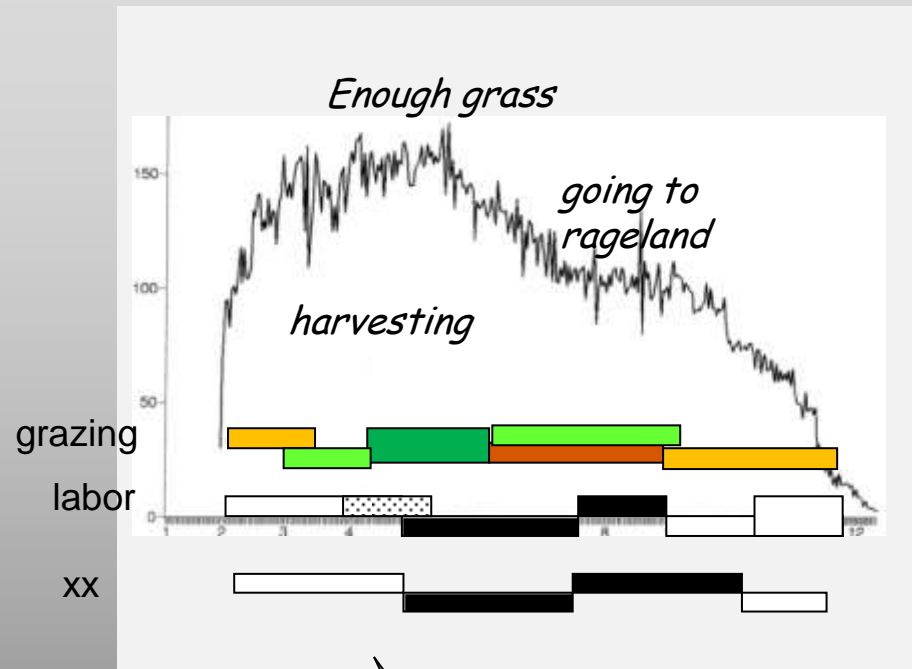
Evolutions

Stratégie commerciale

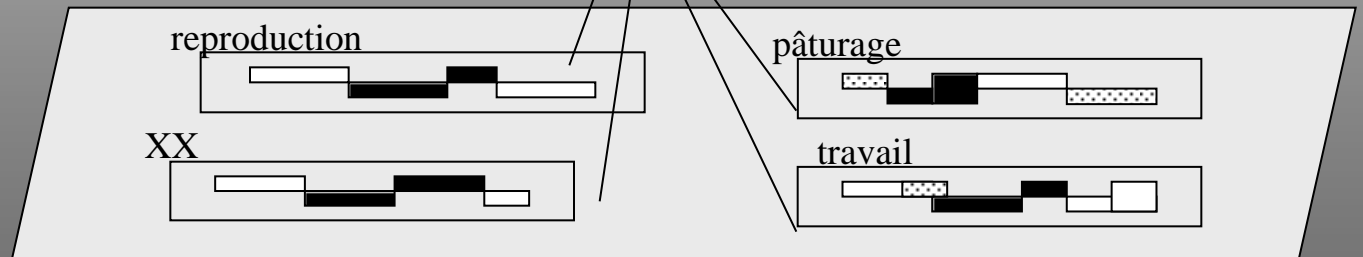
Elevage

Mode de conduite

Narration – récit de vie

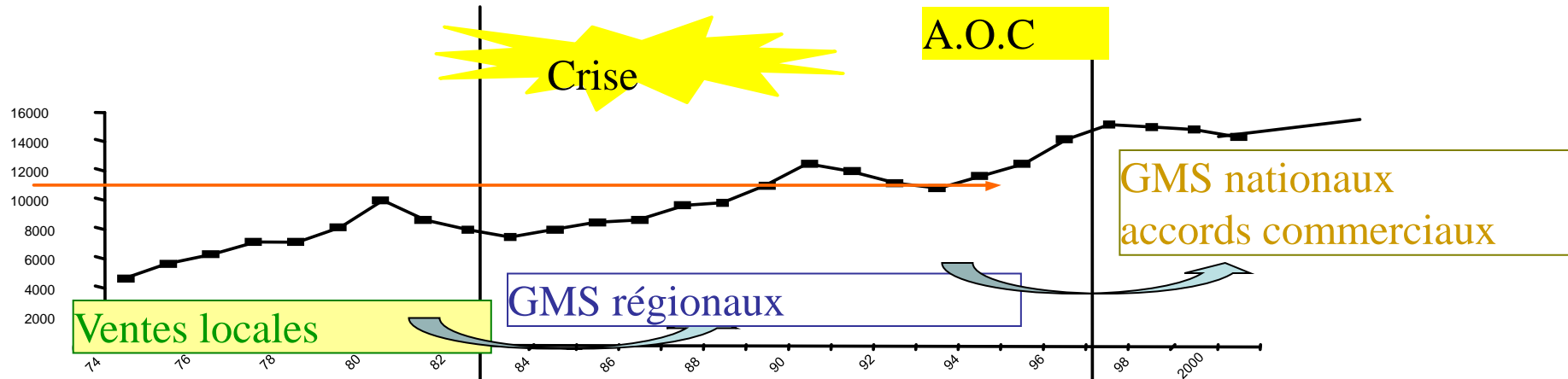


Représentation



Sur le temps long: trajectoire de l'élevage

Collecte: Reconstitution d'une chronique



- * Ventes saisonnées
- * Approvisionnements saisonnés

* régularité des volumes

- * Approvisionnements saisonnés
- * report congelé

- * Approvisionnements saisonnés
- * report par congélation interdit

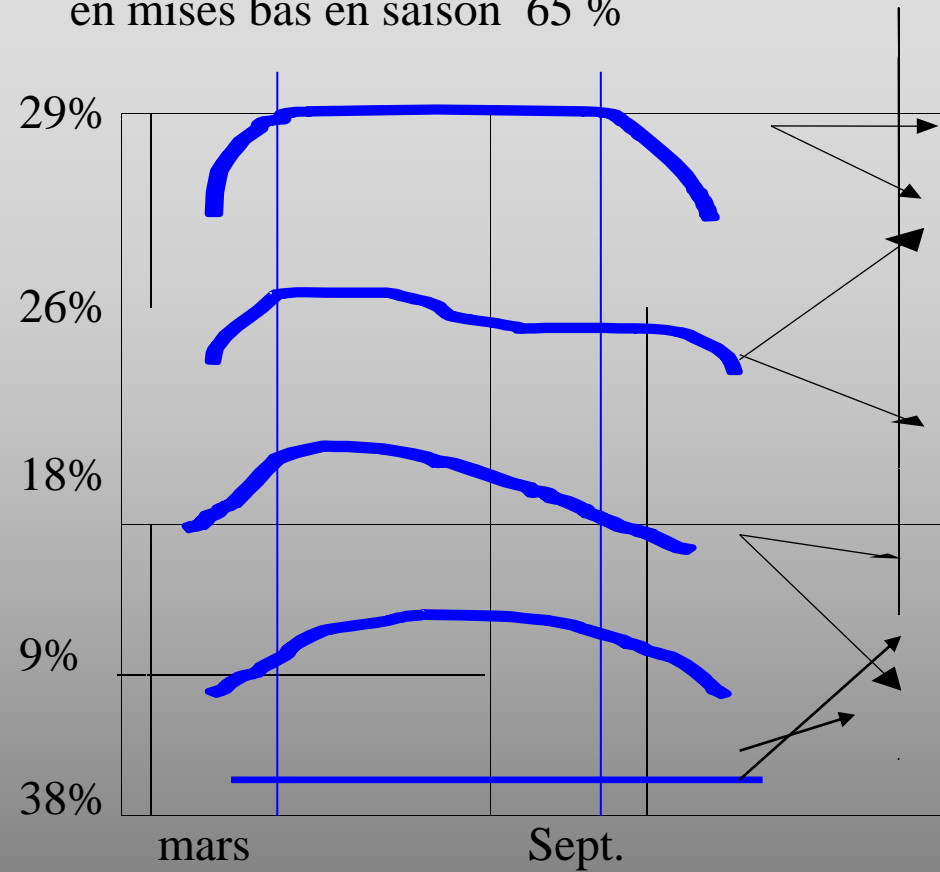
Comment faire pour: ajuster ventes et approvisionnements?

Pas d'incitations/
approvisionnements

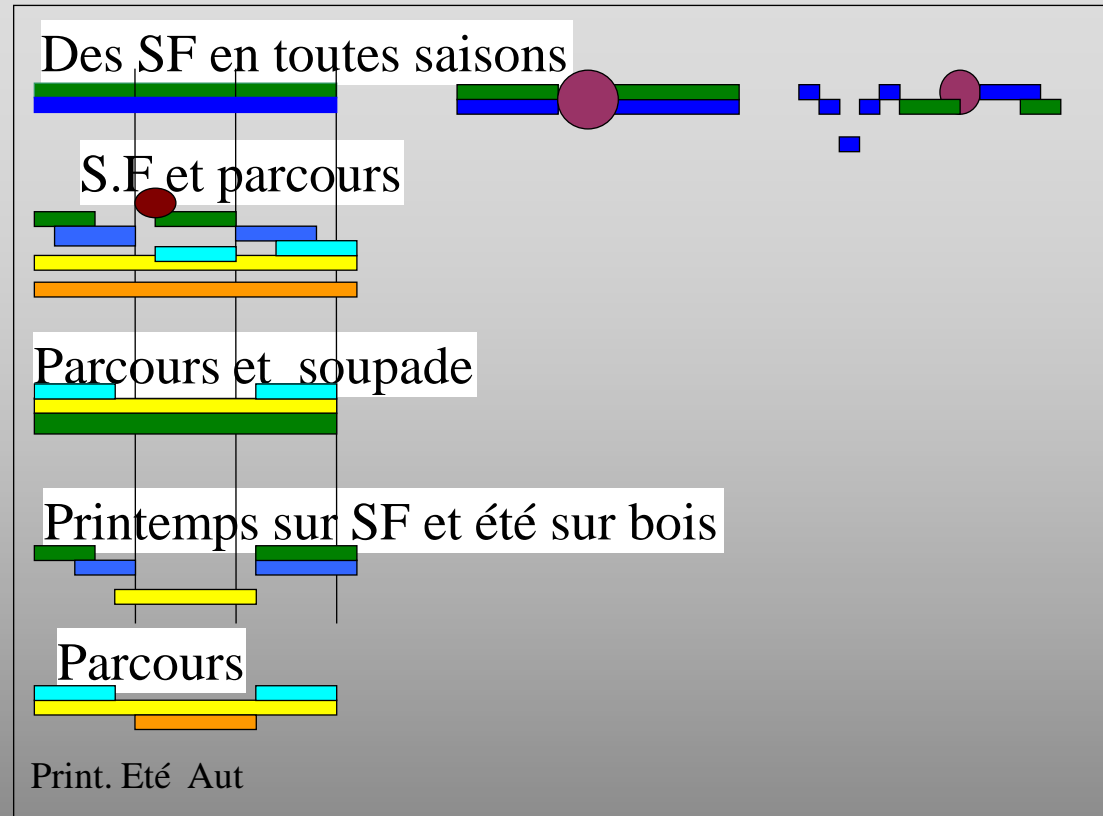
Régulation par les prix et
le report

Coordination au sein
du bassin de collecte

Profils de production troupeau
en mises bas en saison 65 %



Calendrier de pâturage



Proximités fonctionnelles : éleveurs se situent

Connaissances situées : Le calendrier et de pâturage peut être un moyen d'action sur la persistance de la lactation en été. Le reproduction n'est pas la seule voie d'action

Connaissances sur l'action formalisées sous forme *si.... Alors*

Si je vois telle évolution de production **alors** je peux penser que..

Si je met en place telle conduite, **alors** je peux penser que cela va avoir telle conséquences sur la production, ou l'organisation du travail...

*Si la production est en séquences, alors je peux penser que...
l'alimentation du troupeau est contrastée au cours du temps*

** Parcours unique en été*

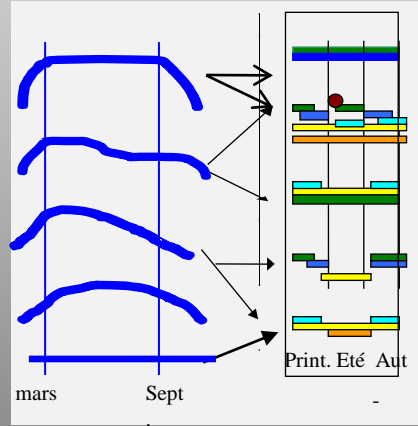
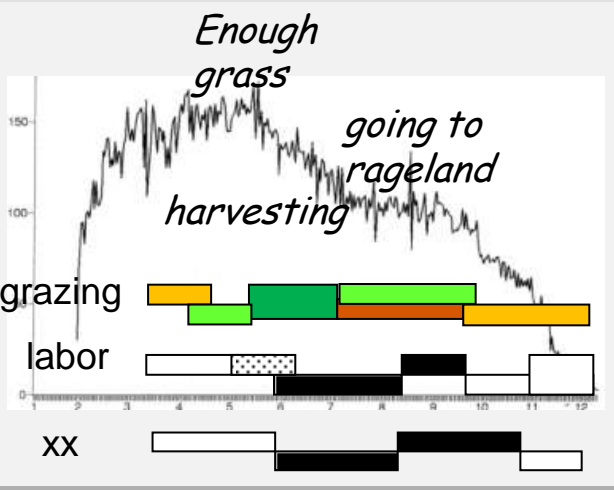
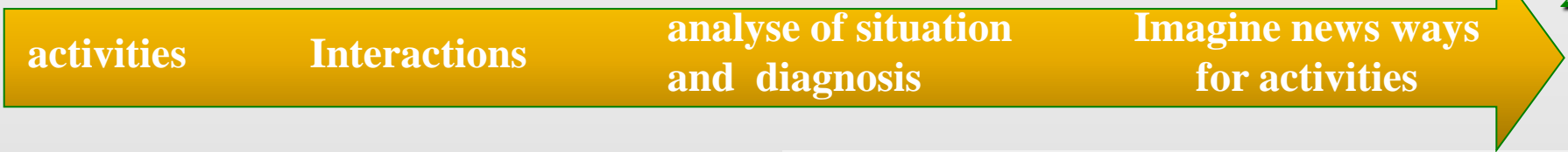
** Dimensionnement trop juste des surfaces de printemps :*

** attente de repousses de première coupe, ...*

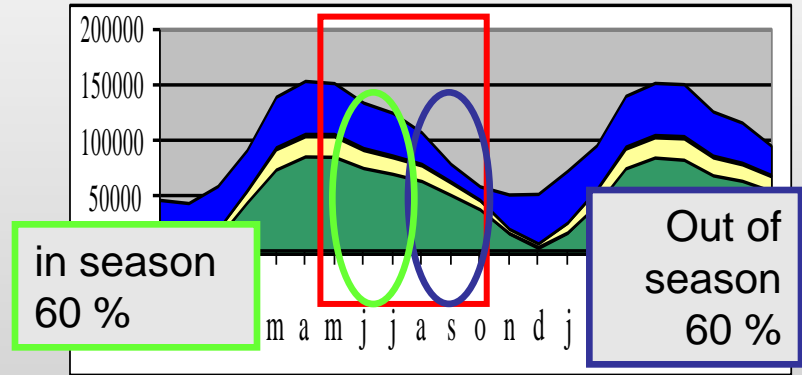
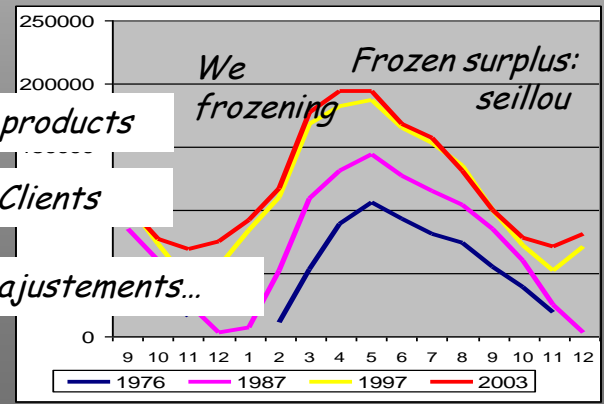
Un cadre d'analyse des situations complexes, une aide au questionnement

Et non pas un modèle à atteindre qui permettrait de faire un diagnostic en analysant les déviations.

A common concern



Organisational framework
Chronicle



- Kindding in february
- Maintaining milk untill 9/10
- Combining ragela cultivated forage...

- Kindding in octobre
- Reduce forage cost

Ideal type

GTE

Farmers preference

Simulating a previsional milk distribution

TK forecast next year :
Flock managment commercial strategy

Discussion 1/2 :

D'un OI l'autre

Echelle de la ressource commune
(le territoire ou bassin de collecte)

OI à l'échelle des activités
élémentaires

*Carte; collecte;
livraison*

Sans

Récit

organisation de
l'activité sur l

Aide à la
réflexivité

exploration

gestion de la
ou du territoire

négociation

(stratégie)

Diversité des SE

passer de
frontières

traduction

ction(Q. collective)

Tableau des pratiques

transformation

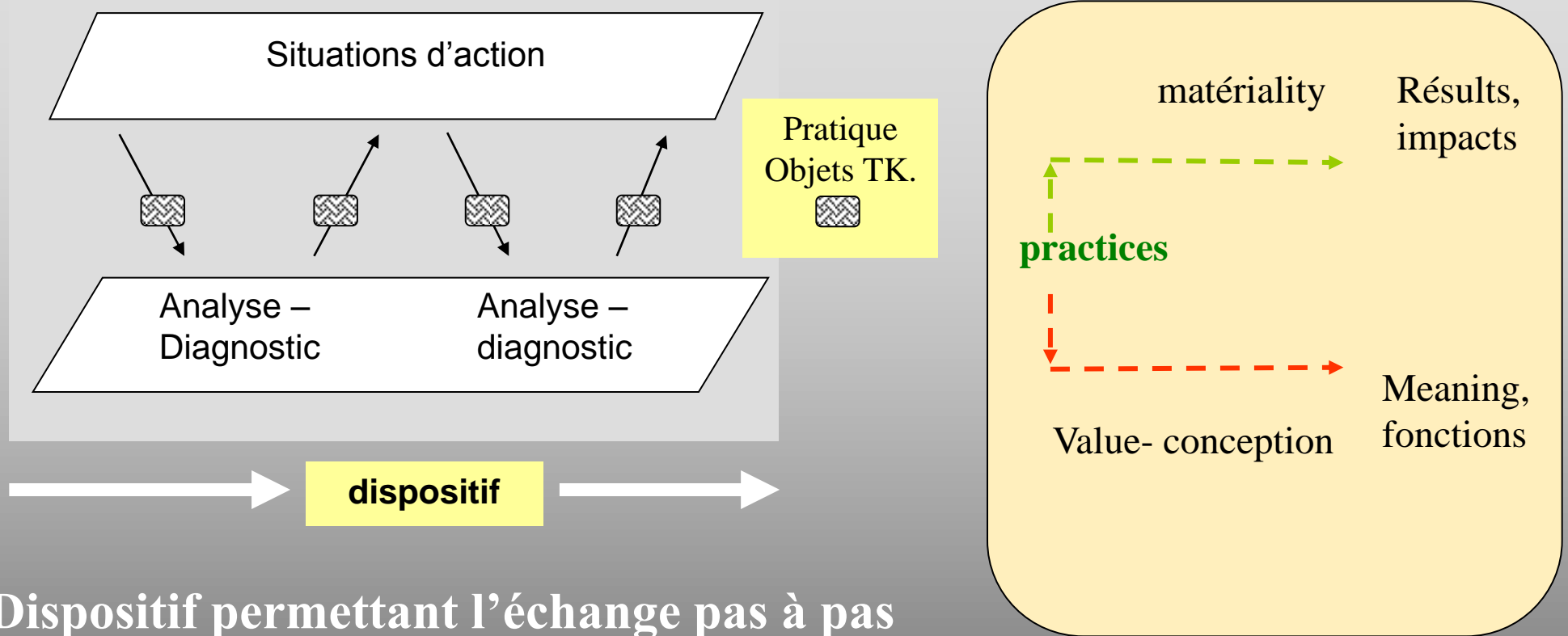
prospective

traduction

Articulation des ac
dans le temps ou l

prospective

To favorise co-conceptions in the collectives actions design



Dispositif permettant l'échange pas à pas

Représentations et indicateurs:

Factuels – liés aux contextes d'action

Entités de gestion.....

Facilite l'activité interprétative des acteurs



Thank you